

Stichting MU  
Torenallee 40-06  
5617 BD EINDHOVEN

**Jaarrekening 2019**

## INHOUDSOPGAVE

### Jaarrekening

1.1	Balans per 31 december 2019	3
1.2	Exploitatierkening 2019	5
1.3	Toelichting op algemene zaken	7
1.4	Toelichting op de balans per 31 december 2019	9
1.5	Toelichting op de exploitatierkening over 2019	14
<b>Bijlage 1. Overzicht projectkosten</b>		<b>17</b>

## STICHTING MU

### 1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2019		31-12-2018	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>I Immateriële vaste activa</i>				
Ontwikkeling Website	<u>10.071</u>	10.071	<u>13.181</u>	13.181
<i>II Materiële vaste activa</i>				
Verbouwingen	2.233		4.749	
Inventaris	<u>67.849</u>	70.082	<u>60.413</u>	65.162
III Financiële vaste activa	<u>0</u>	0	<u>0</u>	0
<b>Totale vaste activa</b>		80.153		78.343
<b>Vlottende activa</b>				
<i>IV Voorraden</i>		3.970		5.926
<i>V Vorderingen</i>				
Debiteuren	15.069		21.452	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	59.255		54.406	
Overlopende activa	<u>84.029</u>	158.353	<u>86.032</u>	161.890
<i>IV Liquide middelen</i>		106.721		136.876
<b>Totale vlottende activa</b>		269.044		304.692
<b>TOTALE ACTIVA</b>		<u><u>349.197</u></u>		<u><u>383.035</u></u>

**STICHTING MU**

**1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

<b>PASSIVA</b>	31-12-2019		31-12-2018	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
I Algemene reserves	107.457		65.388	
II Bestemmingsreserves	<u>50.000</u>		<u>50.000</u>	
		157.457		115.388
<i>Vastgelegd vermogen</i>				
III Bestemmingsfonds OCW		0		40.243
IV Overige bestemmingsfondsen		<u>1.128</u>		<u>534</u>
<b>Totaal eigen vermogen</b>		158.585		156.165
<b>Voorzieningen</b>				
IV Overige voorzieningen	<u>12.500</u>		<u>12.500</u>	
<b>Totale voorzieningen</b>		12.500		12.500
<b>Langlopende schulden</b>	<u>0</u>		<u>0</u>	
		0		0
<b>Kortlopende schulden</b>				
V Handelscrediteuren	66.605		104.613	
VI Belastingen en premies sociale verzekeringen	17.021		12.259	
VII Overlopende passiva	<u>94.486</u>		<u>97.498</u>	
<b>Totale kortlopende schulden &lt; 1 jaar</b>		178.112		214.370
<b>TOTALE PASSIVA</b>		<u><u>349.197</u></u>		<u><u>383.035</u></u>

STICHTING MU

1.2 EXPLOITATIEREKENING 2019

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
<b>BATEN</b>			
<b>Eigen inkomsten</b>			
Publieksinkomsten binnenland	56.279	23.000	37.783
Waarvan kaartverkoop	20.634	12.000	33.303
Waarvan overige publieksinkomsten	35.645	11.000	4.480
Publieksinkomsten buitenland	-	-	-
<i>Totaal Publieksinkomsten</i>	<i>56.279</i>	<i>23.000</i>	<i>37.783</i>
Sponsorinkomsten	-	15.000	69.388
Vergoedingen coproductent	58.253	85.000	139.064
Overige directe inkomsten	112.262	100.000	50.971
<i>Totaal overige directe inkomsten</i>	<i>170.515</i>	<i>200.000</i>	<i>259.423</i>
<b>Totaal Directe inkomsten</b>	<b>226.794</b>	<b>223.000</b>	<b>297.206</b>
<i>Indirecte inkomsten</i>	<i>19.941</i>	<i>50.000</i>	<i>31.473</i>
Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	-	-	-
Private middelen - bedrijven	-	-	-
Private middelen - private fondsen	92.355	63.000	33.000
Private middelen - goede doelenloterijen	-	-	-
<i>Totale bijdragen uit private middelen</i>	<i>92.355</i>	<i>63.000</i>	<i>33.000</i>
<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<b>339.090</b>	<b>336.000</b>	<b>361.679</b>
<b>Baten in natura</b>	-	-	-
<b>Subsidies</b>			
Structurele subsidie OCW	543.244	528.962	528.962
Structurele subsidie Provincie	160.000	160.000	160.000
Structurele subsidie Gemeente	358.185	354.639	354.964
Totaal structurele publieke subsidie overige	-	-	-
<i>Totale structurele subsidies</i>	<i>1.061.429</i>	<i>1.043.601</i>	<i>1.043.926</i>
Incidentele publieke subsidies	59.050	-	5.562
<b>Totaal subsidies</b>	<b>1.120.479</b>	<b>1.043.601</b>	<b>1.049.488</b>
<b>TOTALE BATEN</b>	<b>1.459.569</b>	<b>1.379.601</b>	<b>1.411.167</b>

1.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2019

		Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
<b>LASTEN</b>	FTE (aantal)			
Beheerlasten personeel	2,2	163.176	250.000	154.549
Waarvan vast contract	1,8	98.368	-	114.689
Waarvan tijdelijk contract	0,4	50.377	-	39.860
Waarvan inhuur		14.431	-	-
Beheerlasten materieel		210.962	250.000	196.231
Totaal beheerlasten		<u>374.138</u>	<u>500.000</u>	<u>350.780</u>
Activiteitenlasten personeel	4,7	442.194	340.000	466.823
Waarvan vast contract	3,0	172.961	-	231.359
Waarvan tijdelijk contract	1,7	88.578	-	80.408
Waarvan inhuur		180.655	-	155.056
Activiteitenlasten materieel		639.473	539.601	590.060
Totale activiteitenlasten		<u>1.081.667</u>	<u>879.601</u>	<u>1.056.883</u>
<b>TOTALE LASTEN</b>		<u>1.455.805</u>	<u>1.379.601</u>	<u>1.407.663</u>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>		<u>3.764</u>	<u>-</u>	<u>3.504</u>
Saldo rentebaten en lasten		1.344-	-	1.346-
Saldo bijzondere baten en lasten		-	-	-
Exploitatieresultaat		<u>2.420</u>	<u>-</u>	<u>2.158</u>
<b>Resultaat</b>		<u>2.420</u>	<u>-</u>	<u>2.158</u>
<b>Bestemming resultaat</b>				
Algemene reserve		1.826	-	815
Bestemmingsreserve		-	-	-
Bestemmingsfonds Cultuur Eindhoven		594	-	534
Bestemmingsfonds OCW		-	-	809
		<u>2.420</u>	<u>-</u>	<u>2.158</u>

### 1.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

#### Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Stichting MU heeft als doel:

Het initiëren en presenteren van hybride kunst voor een divers en internationaal publiek. Naast dit programma kent Stichting MU drie pijlers: talentontwikkeling, internationalisering en educatie. Stichting MU signaleert, onderzoekt, bevraagt, deelt, stimuleert talenten en zwengelt de dialoog aan over de nieuwste ontwikkelingen in de wereld van morgen. Daarbij werkt Stichting MU intensief samen met kunstenaars en met culturele en maatschappelijke partners in binnen- en buitenland.

Stichting MU is een aanjager van en knooppunt in het kunstklimaat van Eindhoven, Brabant stad en Nederland en vertakt dit wereldwijd.

De stichting heeft geen winstoogmerk.

De activiteiten van MU worden gefinancierd door middel van structurele subsidies, zowel van het Ministerie van OC en W als vanuit de Stichting Cultuur Eindhoven en de provincie Noord Brabant. Daarnaast wordt een beroep gedaan op zowel publieke als private fondsen, bedrijven en instellingen. Ook worden sponsorgelden geworven zowel in de vorm van korting bij inkoop als in de vorm van geldelijke bijdragen. Tenslotte zijn er publieksinkomsten (entreegelden, verkoop materialen) en overige inkomsten (o.a. advies aan derden en detachering).

#### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2019 waren gemiddeld 7 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2018: 8).

### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

#### Algemeen

Deze jaarrekening is opgemaakt overeenkomstig het handboek verantwoording cultuursubsidies 2017-2020. Voor wat betreft de presentatie van het eigen vermogen en de verwerking van het resultaat is RJ 640 gevolgd.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen worden niet afgeschreven.

**Vorraden**

*Gereed product en handelsgoederen*

Vorraden gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs / vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

**Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

**Eigen vermogen**

Binnen het eigen vermoegen wordt onderscheid gemaakt tussen vrij besteedbaar vermogen en vastgelegd vermogen.

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

**Voorzieningen**

*Overige voorzieningen*

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

**Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.



## STICHTING MU

### 1.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

#### ACTIVA

##### VASTE ACTIVA

Het verloop van de immateriële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Ontwikkeling website	Totaal 2019	Totaal 2018
	€	€	€
Aanschafwaarde	34.598	34.598	28.498
Cumulatieve afschrijvingen	21.417-	21.417-	18.540-
Boekwaarde per 1 januari	<u>13.181</u>	<u>13.181</u>	<u>9.958</u>
Investerings	-	-	6.100
Afschrijvingen	<u>3.110-</u>	<u>3.110-</u>	<u>2.877-</u>
Mutaties 2018	<u>3.110-</u>	<u>3.110-</u>	<u>3.223</u>
Aanschafwaarde	34.598	34.598	34.598
Cumulatieve afschrijvingen	24.527-	24.527-	21.417-
Boekwaarde per 31 december	<u>10.071</u>	<u>10.071</u>	<u>13.181</u>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage is 20-33,3%.

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Verbouwingen	Inventaris	Totaal 2019
	€	€	€
Aanschafwaarde	146.332	283.532	429.864
Cumulatieve afschrijvingen	141.583-	223.119-	364.702-
Boekwaarde per 1 januari	<u>4.749</u>	<u>60.413</u>	<u>65.162</u>
Investerings	-	25.567	25.567
Afschrijvingen	<u>2.516-</u>	<u>18.131-</u>	<u>20.647-</u>
Mutaties 2018	<u>2.516-</u>	<u>7.436</u>	<u>4.920</u>
Aanschafwaarde	146.332	309.099	455.431
Cumulatieve afschrijvingen	144.099-	241.250-	385.349-
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>2.233</u>	<u>67.849</u>	<u>70.082</u>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage is 20%.

## STICHTING MU

### VLOTTENDE ACTIVA

#### Voorraden

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>Gereed product en handelsgoederen</b>		
Merchandise	5.909	12.118
Drank	2.061	1.251
	<u>7.970</u>	<u>13.369</u>
Voorziening incurrantheid	4.000-	7.443-
	<u>3.970</u>	<u>5.926</u>

#### Vorderingen

##### Handelsdebiteuren

Debiteuren	16.369	22.752
	<u>16.369</u>	<u>22.752</u>
Voorziening oninbare debiteuren	1.300-	1.300-
	<u>15.069</u>	<u>21.452</u>

##### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	59.255	54.406
Premies pensioen	-	-
	<u>59.255</u>	<u>54.406</u>

##### *Omzetbelasting*

Omzetbelasting laatste periode	59.785	52.067
Omzetbelasting suppletie	530-	2.339
Omzetbelasting suppletie voorgaande jaren	-	-
	<u>59.255</u>	<u>54.406</u>

##### *Premies pensioen*

Vooruitbetaalde pensioenen	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

##### Overlopende activa

Waarborgsom	1.021	1.021
Subsidies	17.731	17.469
Diverse vorderingen	64.222	64.192
Vorderingen nog te ontvangen	1.055	3.350
	<u>84.029</u>	<u>86.032</u>

##### Liquide middelen

ABN AMRO	10.486	8.597
Rabobank	94.150	120.823
Paypal	-	-
Kas	2.085	7.456
	<u>106.721</u>	<u>136.876</u>

# STICHTING MU

## 1.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>Vrij besteedbaar vermogen</b>		
<i>Algemene reserves</i>		
Stand per 1 januari	65.388	64.573
Vrijval bestemmingsfondsen OCW	40.243	-
Resultaatbestemming	<u>1.826</u>	<u>815</u>
Stand per 31 december	<u><u>107.457</u></u>	<u><u>65.388</u></u>
<b>Bestemmingsreserve inzake jubileum</b>		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Dotatie reserve	-	-
Stand per 31 december	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>50.000</u></u>

De bestemmingsreserve wordt aangehouden in verband met het jubileum van de stichting waarvoor naar verwachting een bedrag van € 50.000 extra beschikbaar zal moeten zijn.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Vastgelegd vermogen</b>		
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Bestemmingsfonds OCW	-	40.243
Overige bestemmingsfondsen	<u>1.128</u>	<u>-</u>
	<u><u>1.128</u></u>	<u><u>40.243</u></u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds OCW (restant 2013-2016)</i>		
Stand per 1 januari	39.434	39.434
Resultaatbestemming	-	-
Dotatie bestemmingsfonds	-	-
Vrijval ten gunste van algemene reserves	<u>39.434-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>39.434</u></u>
<i>Bestemmingsfonds OCW (2017-2020)</i>		
Stand per 1 januari	809	-
Resultaatbestemming	-	809
Dotatie bestemmingsfonds	-	-
Vrijval ten gunste van algemene reserves	<u>809-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>809</u></u>

## STICHTING MU

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Overige bestemmingsfondsen</i>		
<i>Bestemmingsfonds Cultuur Eindhoven</i>		
Stand per 1 januari	534	-
Resultaatbestemming	594	534
Dotatie bestemmingsfonds	-	-
Stand per 31 december	<u>1.128</u>	<u>534</u>

### Informatieverschaffing over bestemmingsfondsen

Het Ministerie van OC en W heeft als voorwaarde aan haar subsidiëring 2013-2016 verbonden dat de stichting een bestemmingsfonds aanhoudt waarbij jaarlijks een deel van het batig saldo aan dit bestemmingsfonds dient te worden gedoteerd. Dit deel komt overeen met het aandeel van de subsidie OCW in de totale inkomsten van de stichting.

Over de bestemming van de, aan het einde van de betreffende subsidieperiode resterende middelen in het bestemmingsfonds OCW, zal bij de vaststelling van de subsidie van de betreffende subsidieperiode een beslissing worden genomen. Over de periode 2013-2016 is een definitieve beslissing bekend. Als er na de periode 2017-2020 nog steeds een reserve in het fonds aanwezig is, valt de reservering van 2013-2016 vrij. Voor de periode 2017-2020 geldt een vergelijkbare voorwaarde, de resultaatbestemming op grond van deze regeling is op dit bestemmingsfonds gemuteerd.

OCW heeft op 12 november 2019 schriftelijk kenbaar gemaakt dat het niet meer vereist is om een bestemmingsfonds OCW aan te houden. Deze bovenstaande bedragen zijn daarom in 2019 overgeboekt naar de algemene reserves.

Voor de ontvangen subsidie 2017-2020 van de Gemeente Eindhoven (Stichting Cultuur Eindhoven) dient een bestemmingsfonds gevormd te worden bij een positief exploitatieresultaat. Voor de toerekening geldt het aandeel Cultuur Eindhoven-subsidie in de totale baten als uitgangspunt. Onttrekkingen aan het bestemmingsfonds Cultuur Eindhoven mogen alleen plaatsvinden bij een negatief exploitatieresultaat of voor specifieke subsidiabele activiteiten met voorafgaande toestemming van Cultuur Eindhoven.

Voor de ontvangen subsidie 2017-2020 van de provincie Noord-Brabant dient een egaliseringsreserve gevormd te worden. De resultaten over 2017 en 2018 zijn gezamenlijk negatief. Om deze reden zou de egaliseringsreserve ook per saldo negatief zijn en is er geen egaliseringsreserve gevormd.

### VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>12.500</u>	<u>12.500</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	12.500	12.500
Dotatie	-	-
Stand per 31 december	<u>12.500</u>	<u>12.500</u>

## STICHTING MU

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
<b>Handelscrediteuren</b>		
Crediteuren	<u>66.605</u>	<u>104.613</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	12.173	12.259
Pensioenpremies	<u>4.848</u>	<u>-</u>
	<u>17.021</u>	<u>12.259</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	15.696	18.973
Reservering overloop vakantiedagen	13.001	7.073
Administratie- en accountantskosten	10.500	10.500
Algemene kosten	-	17.500
Tussenrekening lonen	-	-
Overige kosten	8.289	18.452
Ontvangen voorschotten	<u>47.000</u>	<u>25.000</u>
	<u>94.486</u>	<u>97.498</u>

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huur: € 11.712 per maand.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Prognose MU voor 2020 als gevolg van corona-maatregelen.

Voor MU zijn de gevolgen van de corona-maatregelen ingrijpend maar niet nijpend. Op het gebied van eigen inkomsten is er enige druk omdat kaartverkoop stil staat en scholen geen bezoek aan de expositie kunnen brengen. Maar MU heeft zich al jaren ook toegelegd op online educatie onder meer met De Creatieve Code en we bieden nu ook op maat gemaakte online trajecten aan en daar wordt door scholen erg positief op gereageerd en ook voor betaald. Samenwerkingen en coproducties lopen eveneens door maar met wat vertraging en overloop naar volgend jaar. Omdat onze zomer expo waarschijnlijk doorschuift naar 2021 zetten we het daarvoor gereserveerde budget in om te experimenteren met de nieuwe werkelijkheden waar we straks mee te maken krijgen, zowel in de fysieke zin met een corona-protocol als digitaal en gerelateerd aan onze plannen in het najaar. Ook hierin zoeken we goede partners en samenwerkingen. Personeel, huur en fair practice betaling van kunstenaars kunnen vooralsnog vanuit subsidies gedekt worden. Er is voldoende programmabudget en er lopen nog wat aanvragen bij zowel private als publieke fondsen voor aanvullend budget voor speciale projecten. Daarnaast zien we uit naar het advies van de Raad voor Cultuur en Brabant Stad wat betreft onze plannen voor de periode 2021-2024 die begin juni verwacht worden. Uiteindelijk zullen we over 2020 zowel onze prestatie-eisen als onze eigen inkomsten norm waarschijnlijk niet halen maar in berichtgevingen hebben de subsidieverstrekkingen aangegeven dat hier met coulance naar zal worden gekeken.

## STICHTING MU

### 1.5 TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2019

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
<b>Indirecte inkomsten</b>			
Uitlenen van personeel	19.941	50.000	31.473
<b>Private middelen - private fondsen</b>			
Fonds 21	64.355	-	5.000
SIDN Fonds	28.000	-	28.000
	<u>92.355</u>	<u>63.000</u>	<u>33.000</u>
<b>Structurele subsidies</b>			
OCW	543.244	528.962	528.962
Provincie	160.000	160.000	160.000
Gemeente (SCE)	358.185	354.639	354.964
Overig	-	-	-
	<u>1.061.429</u>	<u>1.043.601</u>	<u>1.043.926</u>
<b>Incidentele publieke subsidies</b>			
Kuntsloc Brabant	20.250	-	5.000
Stichting Cultuur Eindhoven	10.800	-	-
Fonds Cultuurparticipatie	28.000	-	-
Stichting Mondriaanfonds	-	-	562
	<u>59.050</u>	<u>-</u>	<u>5.562</u>

#### Subsidiebatens

De stichting heeft naar beste weten voldaan aan de voorwaarden van de toegekende subsidies. De structurele subsidies dienen formeel nog vastgesteld te worden, dit vindt plaats aan de hand van de jaarrekening. Definitieve vaststelling van de subsidie over de periode 2017-2020 vindt plaats na afloop van het jaar 2020.

#### Beheerlasten personeel

	Directie	Totaal 2019	Begroting	Totaal 2018
Bruto lonen	87.919	311.182	-	346.053
Sociale lasten	10.822	64.765	-	75.105
Pensioenlasten	4.475	14.032	-	12.840
	<u>103.216</u>	<u>389.980</u>	<u>250.000</u>	<u>433.998</u>
Overige personeelskosten	8.536	20.303	-	32.318
Ten behoeve van activiteiten		261.539-	-	311.767-
Totaal beheerlasten personeel		<u>148.745</u>	<u>250.000</u>	<u>154.549</u>

**STICHTING MU**

	Totaal 2019		Begroting	Totaal 2018	
	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE
<i>Personeel en vrijwilligers</i>					
Specificatie personeelslasten					
Waarvan vast contract	4,8	271.329	-	5,9	346.048
Waarvan tijdelijk contract	2,1	138.955	-	2,0	120.268
Waarvan inhuur		195.086	-		155.056
Personeelslasten totaal		<u>605.370</u>	<u>590.000</u>		<u>621.372</u>
		aantal	aantal		aantal
Vrijwilligers: fte		-	-		-
Vrijwilligers: personen		9	-		-
		Werkelijk	Begroting		Werkelijk
		2019	2019		2018
		€	€		€
<b>Beheerlasten materieel</b>					
Afschrijvingen Ontwikkeling Website		3.110	-		2.877
Afschrijvingen Materiële vaste activa		20.647	-		25.201
Huisvestingskosten		92.699	-		80.247
Promotiekosten		23.841	-		30.961
Kantoorkosten		11.875	-		19.418
Algemene kosten		58.790	250.000		37.527
		<u>210.962</u>	<u>250.000</u>		<u>196.231</u>
<b>Activiteitenlasten personeel</b>					
Kosten ingehuurd en eigen personeel		<u>442.194</u>	<u>340.000</u>		<u>466.823</u>
<b>Activiteitenlasten materieel</b>					
Reis- en verblijfkosten		26.851	-		38.897
Materialen en transportlasten		498.521	539.601		479.758
Publicatielasten		67.133	-		52.687
Overige activiteitenlasten materieel		46.968	-		18.718
		<u>639.473</u>	<u>539.601</u>		<u>590.060</u>

## STICHTING MU

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
<b>Bijzondere lasten</b>			
Bijzondere lasten	-	-	-
Dotatie voorziening groot onderhoud	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Eindhoven, 25 april 2020  
Stichting MU

### Bestuur:

A.F.E.M. Spaninks

### Raad van Toezicht:

Voorzitter  
M.P.S. Oskam

Vice-voorzitter  
A. dekker

Lid  
J.P.C. Gijsbers

Lid  
H.H.M.L. Dirrix



**STICHTING MU**

**BIJLAGE 1 OVERZICHT PROJECTKOSTEN**

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
<b>Kosten projecten</b>			
<b><i>In MU ruimte 2019</i></b>			
ReShape BAD 2018/2019	71.413	-	106.221
Design NonFiction	63.748	-	-
ABSORB by Li Binyuan	42.925	-	-
Computer Grrrls	82.969	-	-
DDW Object is Absent	108.967	-	-
DDW The Scene is Here	16.672	-	-
DDW Re-Create Out Loud	31.205	-	32.302
Polarities BAD 2019/2020	155.330	-	-
<b><i>Buiten MU 2019</i></b>			
NL Black Box in a White Cube	3.911	-	-
NL Nelly Ben Hayoun I am not a Monster	10.030	-	-
NL Designers Market	6.119	-	-
NL International Visitors Program Jo Wei	2.308	-	-
Internationaal Guangzhou Triennale	1.441	-	4.299
International Wuzhen Contemporary Art	585	-	-
International BIO 26 Ljubljana	2.593	-	-
<b><i>Educatie &amp; Participatie 2019</i></b>			
De Creatieve Code	46.462	-	5.689
Future Cities	57.757	-	6.823
Educatie Play & Learn, KR65 en Age Friendly	11.421	-	6.368
Programma & Publiek	1.461	-	10.300
Thursday Specials	7.538	-	6.509
Inbetweens	-	-	1.101
Toekomstige Projecten	2.026	-	2.314
Overige projectkosten	15.650	-	5.449
<b><i>In MU ruimte 2018</i></b>			
Life Time BAD	-	-	31.679
Brad Downey	1.522	-	73.354
Heather Dewey Hagborg	-	-	51.946
Zach Blas	50	-	34.129
Dries Depoorter	788	-	65.313
The New Newsroom	2.614	-	109.161
<b><i>Buiten MU 2018</i></b>			
NL Motion Paintings	-	-	62.771
NL MU Containers	1.564	-	8.151
NL The Great Indecision Council GLOW	52	-	16.987
NL Ferrotopia Soil Sky Skin	985	-	14.286
Internationaal Xi'an Light Festival	-	-	68.368
International OCT LOFT Shenzhen	-	-	7.614
International Intimacy Science Gallery Dublin	-	-	2.913
<b><i>2017 en eerder</i></b>			
2017 en eerder	1.524	-	11.068
Kosten projecten volgens begroting	-	539.601	-
	<u>751.628</u>	<u>539.601</u>	<u>745.116</u>